

**Критерии процессов бережливого колледжа
ОГАПОУ «Шебекинский техникум промышленности и транспорта»**

№ п/п	Показатели	Целевое значение	Примечание	Источник информации	Текущий показатель	Наличие и реализация проекта
1. Политика и цели						
1.1	Наличие политики в области бережливого управления, к примеру декларации	Да	Политика доведена до сотрудников и обучающихся техникума	Приказ	Да. Проведен педагогический совет	нет
1.2	Определены долгосрочные и краткосрочные цели в области бережливого управления в колледже	Да	Цели доведены и обсуждены с сотрудниками техникума	Приказ	(фото 1- выписка из ПС)	нет
1.3	Оптимизация визуального управления процессами	Не менее 3 процессов управляются через инфоцентр	SQDCM	Перечень показателей, фотоотчет	В работе	нет
1.4	Сотрудники, обученные методам и инструментам бережливого производства	Не менее 20% от общего количества	Участие в бережливых проектах	Реестр обученных сотрудников с указанием результата	Директор, 3 зам.директора участвовали в обучающих семинарах по Бережливый проектам в ПОО-наставниках (фото 2,3,4,5)	нет
1.5	Вовлеченность руководства ПОО во внедрении бережливых технологий	Не менее 1 проекта в год у директора и его заместителей	Наличие проектного офиса	визуализация проекта	Да. Имеется проектный кабинет. (фото 6,7)	Разработано в течении 2019 года 7 проектов. С 01.03.2020 г- будет реализовываться 1 проект

№ п/п	Показатели	Целевое значение	Примечание	Источник информации	Текущий показатель	Наличие и реализация проекта
1.6	Сотрудники, участвующие в кайдзен-проектах	Не менее 15% от общего количества	Фотоотчет	Реестр проектов	Имеются приказы на разработку проектов (фото8 –реестр проектов)	29% сотрудников привлечены к реализации проектов
1.7	Сотрудники, участвующие в подаче кайдзен-предложений	Наличие системы подачи		Листы/реестр проблем/предложений по улучшению	Лист проблем и предложений (фото 9)	нет
2. Организация работы с обучающимися колледжа						
2.1	ВПП оформления документов в приемной комиссии	Не более 60 минут	Процесс от входа в колледж абитуриента до выхода из колледжа	КПСЦ оформления документов в приемной комиссии	Не более 60 минут	Реализация проекта с 01.06.2020 на тему «Оптимизация деятельности классного руководителя путем обмена информацией между участниками образовательного процесса»
2.2	ВПП выдачи справки студенту	Не более 1 дня	Например, справка об обучении	КПСЦ	Не более 1 дня	нет
2.3	ВПП назначения социальной стипендии	Не более 1 дня	Процесс от подачи заявления до передачи приказа в бухгалтерию	КПСЦ	Более 1 дня	нет
2.4	ВПП оформления документов на программы ДПО	Не более 1 дня	Процесс от подачи заявления обучающимся до подписания приказа директором	КПСЦ	Формирование группы на программы ДПО более 1 дня	нет
2.5	ВПП оказания материальной помощи	Не более 1 дня	Процесс от подачи заявления до перечисления денег	КПСЦ	Более 1 дня (платежное поручение)	нет

№ п/п	Показатели	Целевое значение	Примечание	Источник информации	Текущий показатель	Наличие и реализация проекта
			на карту		отправить возможно, но зачисление происходит через департамент финансов)	
2.6	ВПП оформления документов на учебно-производственную практику	Не более 2 дней	Без учета времени медосмотра и получения справки об отсутствии судимости	КПСЦ	Не более 2 дней	Реализуется проект «Оптимизация процесса распределения обучающихся на производственную практику»
3. Организационная работа с сотрудниками колледжа						
3.1	ВПП создания и согласования УМК	Для определения нужна экспертная оценка	Наличие УМК в электронной форме	КПСЦ	От получения тарификации преподавателем до сдачи УМК в метод.кабинет	нет
3.2	ВПП оформления договоров на трудоустройство	Не более 1 дня	Без учета времени медосмотра и получения справки об отсутствии судимости	КПСЦ	Не более 1 дня	нет
3.3	Наличие преподавателей, обученных и обучающих бережливому производству	Не менее 3-х преподавателей	Тренер и/или преподаватель должен иметь опыт реализации бережливых проектов	Сертификат о прохождении обучения БП; Справка руководителя ПОО, аттестация	24 преподавателя прошли стажировку в ОГАПОУ «Белгородский правоохранительный колледж» (фото 10,11)	нет

№ п/п	Показатели	Целевое значение	Примечание	Источник информации	Текущий показатель	Наличие и реализация проекта
4. Организационная работа с родителями (законными представителями)						
4.1	Вовлеченность родителей в жизнедеятельность организации	50%	Различные формы участия родителей	Результаты самообследования. Листы проблем и предложений	да	нет
4.2	ВПП информирования родителей (законных представителей) об обучении детей	Не более 3 дней	Без учета времени работы Почты РФ	КПСЦ	Не более 3 дней	Да, реализован проект «Система учета посещаемости обучающимися техникума»
4.3	ВПП подготовки родительского собрания	Не более 10 дней	Получение объективной информации об образовательном процессе в группе	КПСЦ	Не более 10 дней	нет
5. Оптимизация системы навигации и безопасности						
5.1	Удобство расписания занятий для учащихся	Сокращение ВПП перемещений между аудиториями до 5 минут	Рационализация расписания	Скан-копия расписания	Время перемещений между аудиториями до 5 минут (фото 12- скан-копия расписания)	нет
5.2	ВПП поиска нужного объекта	ВПП не более 5 минут	Наличие знаков навигации, доски навигации	Фотоотчет	В работе (кап.ремонт)	нет
5.3	ВПП процесса эвакуации	ВПП не более 5 минут	Пути проведения эвакуации обозначены контрастной разметкой.	Стандарт процесса эвакуации из здания образовательной организации	не более 5 минут (фото 13- скан-копия плана эвакуации)	нет

№ п/п	Показатели	Целевое значение	Примечание	Источник информации	Текущий показатель	Наличие и реализация проекта
5.4	Безопасность при работе в сети Интернет	Создание безопасных условий для работы в сети Интернет - 80%	Наличие противовирусных программ	Стандартизация процесса работы в сети Интернет	Имеются противовирусные программы	нет
6. Организация среды профессиональной образовательной организации						
6.1	Уровень корпоративной культуры	Достижение индекса 260 – 175 баллов	Диагностика по методике И.Д. Ладанова	Анализ результатов теста	Диагностика не проводилась	нет
6.2	Уровень комфортности мест рекреации для организации перерывов между занятиями	Уровень удовлетворенности - 90%	Создание островков природы/познавательных игр/творческих мастерских	Тестирование Анализ результатов теста	В настоящий момент проводится кап.ремонт	нет
6.3	Удовлетворенность работой вспомогательных служб, в том числе гардероба, столовой	90%	Реализация бережливых проектов Стандартизация работы	Анкетирование	90%	Реализовано 2 проекта «Рациональное использование трудовых затрат в столовой для увеличения внебюджетных средств»; «Оптимизация процесса питания обучающихся»
7. Внедрение методов и инструментов бережливого управления						
7.1	Уровень организации рабочих мест	70% рабочих мест, организованных по 5S	Организация рабочего места по системе 5S	Стандарт рабочего места	25% (фото 14,15,16)	нет

№ п/п	Показатели	Целевое значение	Примечание	Источник информации	Текущий показатель	Наличие и реализация проекта
7.2	Соответствие текущей деятельности ПОО разработанным стандартам улучшенных процессов	100% соответствия стандартам улучшенных процессов	Наличие реестра проектов и стандартов	Чек-лист	Чек-лист+фото	нет
7.3	Обновление стандартов	Не менее 50% от всех разработанных стандартов	Не менее 1 раза в год	Стандарты (локальные, региональные).	нет	нет